

別記様式（第5条関係）

令和2年4月10日

天理市議会議長 大橋 基之 様

天理市議会議員 仲西 敏



令和元年度政務活動費収支報告について

天理市議会の審議機能を強化するための政務活動費の交付に関する  
条例第5条第1項の規定に基づき、別紙のとおり令和元年度政務活動費  
収支報告書を提出します。



別紙

その1

令和元年度政務活動費収支報告書

天理市議会議員 仲西 敏

1 収 入

政務活動費 600,000 円

2 支 出

科 目	金 額 (円)	備 考
調 査 研 究 費	0	
研 修 費	122,740	全国議長会フォーラム他
広 聴 費	0	
要請・陳情活動費	0	
資 料 作 成 費	27,431	プリンタートナー他
資 料 購 入 費	79,463	新聞
人 件 費	0	
事 務 所 費	0	
合 計	229,634	

3 残 額 370,366 円

(注) 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

別紙

その2

政務活動費支出明細書

領収書及び支出を証明する書類（明細書、見積書、日程表等）

裏面等に添付
添付しなかった理由欄
_____
_____
_____
_____

支出内訳（日付別、使途別に分類） 別紙支出内訳のとおり

日付	使途	金額(円)
年月日	全国市議会議長会研究フォーラム研修	91,200
年月日	元年 10/30～11/1	
年月日		
年月日		

科目内訳

科目	金額(円)	科目	金額(円)
調査研究費		研修費	91,200
広聴費		要請・陳情活動費	
資料作成費		資料購入費	
人件費		事務所費	
合計			91,200

別 紙

支出内訳(日付別、使途別に分類)

日 付	使 途	金 額(円)
R 元年 10 月 30 日	近鉄西大寺⇒京都	1,070
R 元年 10 月 30 日	JR 京都(新幹線)⇒岡山⇒高知	14,750
R 元年 10 月 30 日	第 14 回全国市議会議長会 フォーラム参加費	7,000
R 元年 10 月 30 日	ドームイン高知 宿泊	18,000
R 元年 10 月 31 日	フォーラム視察プランH 参加費 貸切りバス 10/31～11/1 新ロイヤルホテル四万十 宿泊	40,000
R 元年 11 月 1 日	ANA 高知空港⇒伊丹空港	18,360
	発券手数料	1,100
	振込手数料	550
	請求額合計	100,830
	自己負担金 別紙内訳あり	9,630
合 計	議長会研究フォーラム参加経費	91,200

## 自己負担額内訳

○西大寺⇒京都⇒新大阪の交通費 3,940 円

1. 西大寺⇒京都(特急使用)1,070 円
2. 京都⇒新大阪(新幹線使用)特急券 2,300 円+乗車件 570 円

○宿泊料 3,200 円

宿泊費の規定は上限 14,800 円であるが、実際は 18,000 円の費用が掛かったため差額を返金する。

○特急グリーン乗車券 2,490 円

グリーン車を利用したが返金する。

同じ旅行会社を利用したが、グリーン車を利用していない同僚議員との差額を返金する。

内訳：JR 代金（京都－岡山－高知）

（グリーン車使用）14,750 円－（グリーン車未使用）12,260 円＝2,490 円

※自己負担額返金合計 9,630 円



# 請求書

令和元年 月 日

天理市議会 御中

JAPAN TRAVEL

出発日 2019年10月30日  
旅行商品 JR券・航空券  
行き先 高知

奈良県知事登録旅行業 第3-210号

株式会社ジャパントラベル

〒632-0015 奈良県天理市三島町100-5

TEL:0743-68-0022 FAX:0743-68-0044



代表取締役: 中森 里美

合計ご請求額: ¥35,280

項目	単価	数量	金額
1 近鉄電車(西大寺-京都)	1,070	1	1,070
2 JR代金(京都-岡山-高知)グリーン	14,750	1	14,750
3 航空券(高知-伊丹)	18,360	1	18,360
4 発券手数料	1,100	1	1,100
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
合計			¥35,280

振込期限: までにお振込ください。

大和信用金庫 天理支店 普通 2132513

南都銀行 天理支店 普通 2265302

口座名義 カ)ジャパントラベル

尚、振込手数料はお客様負担でお願い致します。

領収証

仲西 敏 様

No. \_\_\_\_\_

金額									
			百		千			円	
				0	3	5	2	8	0

但し 出張旅費として

2019年10月23日 上記正に領収いたしました

収入  
印紙

内訳
税抜金額
消費税額等 ( % )

奈良県知事登録旅行業  
株式会社 ジャパン  
〒632-0015 奈良県天理市  
TEL. 0743-68-0022 FAX. 0743-68-0044





天理市議会 仲西 敏 様

請求書番号 377  
発行日 2019/10/10

## 請求書

第14回全国市議会議長会研究フォーラムin高知


 株式会社JTBC  
高知支店  
〒780-0834  
高知県高知市堺町1丁目21番地  
JTBビル3階  
支店長 眞田 直也  
TEL 088-823-2331

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。  
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。  
10月24日(木) までに、お支払いただきますようお願いいたします。  
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後  
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご請求内訳	人数	金額
参加代金		¥7,000
合 計		¥7,000
内 入 金 額		

ご請求額

¥7,000

\* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

 振込口座  
 【銀行名】 みずほ銀行  
 【預金種別】 普通  
 【口座名義】 株式会社JTBC

 【支店名】 十四号支店  
 【口座番号】 0660182  
 【お客様番号】 377-1

\* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

第14回全国市議会議長会研究フォーラム in 高知

令和元年11月19日

天理市議会 御中

(仲西 敏 様 )

参加費領収書

第14回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

委員長 野 尻 哲 雄

東京都千代田区平河町2-4-2

金 7,000 円

第14回全国市議会議長会研究フォーラム in 高知

参加代金として

令和元年10月30日・31日開催 (高知市)

天理市議会 仲西 敏 様

請求書番号 377  
発行日 2019/10/10

## 請求書

第14回全国市議会議長会研究フォーラムin高知


 株式会社  
高知支店  
〒780-0834  
高知県高知市堺町1丁目21番地  
JTBビル3階  
支店長 眞田 直也  
TEL 088-823-2331

毎度、当社をご利用くださりまして、誠にありがとうございます。  
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。  
10月24日(木) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。  
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後  
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご請求内訳	人数	金額
視察代金		¥40,000
宿泊代金		¥18,000
合 計		¥58,000
内 入 金 額		

ご請求額

¥58,000

\* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

 振込口座  
 【銀行名】 みずほ銀行  
 【預金種別】 普通  
 【口座名義】 株式会社JTB

 【支店名】 十四号支店  
 【口座番号】 0660182  
 【お客様番号】 377-1

\* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

# 領 収 証

株式会社 JTB



登録番号

A No. 047080

株式会社 JTB  
高知支店  
高知市堺町1-21  
JTBビル3階 〒780-0834



天理市議会

様

期間: 2019年10月29日 ~ 2019年10月31日

下記の金額正に領収いたしました。

¥58,000-

2019年12月19日

出納責任者	取扱者

但し 第14回全国市議会議長会研究フォーラム

視察代金及び宿泊代金として  
10月23日ご入金

## ご入金内訳 (今回のご入金額)

※軽減税率対象

代金計 (①)	(税込)	うち消費税
	¥58,000	¥
( 10%対象	¥	¥ )
(※ 8%対象	¥	¥ )
( 8%対象	¥	¥ )
( 対象外	¥	¥ )

  

日付	項目	単価	利用数	金額	摘要	消費税率
10/30	宿泊代金	18,000	1	18,000		
10/31	視察代金	40,000	1	40,000		



振込を正常に受けました。

振込情報(受付番号:20191017-001/受付日時:2019年10月17日 10時23分)

振込予定日	2019年10月17日		
振込先口座	みずほ銀行 十四号支店	普通	カ)JTB
振込金額	65,000円	引落口座	支店 普通
振込手数料	550円	振込依頼人名	377-1ナカニシ サトシ
引落金額合計	65,550円	振込依頼人 電話番号	0743-62-28**

# 実施報告書

このことについて、下記のとおり実施しましたので、報告します。

## 記

### ◆実施期間

令和元年10月30日（水）～令和元年11月1日（金）

### ◆視察先、研修場所

- 高知市 高知ちばさんセンター
- 高知県 高知市、四万十市、土佐清水市

### ◆研修名

- 第14回全国市議会議長会フォーラム
- 同上視察Hプラン(自然・歴史を活用した地域振興事例視察)

### ◆目的

- 議会活性化の取り組みについて知識理解を得る
- 観光・スポーツ振興事例についての調査研究

### ◆内容及び報告

- 別紙資料添付

令和2年 3月 3日

天理市議会議長 大橋 基之 様

《参加議員名》

天理市議会議員 仲西 敏



## (1)四万十市 観光・スポーツ振興の取り組み

### ①滞在型の観光商品づくり

観光ニーズ、観光スタイルが多様化し、従来の「見る、食べる」観光に加え「交流、体験」を目的とした観光ニーズが強くなっている。市が有する豊富な地域資源（山川海すべてそろったフィールド、豊かな農林水産物、食、歴史・文化など）を活かし、「食」の磨き上げ、市内での回遊、滞在を促す体験型観光メニューや宿泊と連動した観光商品づくりを進め、市全域をフィールドとした面的に広がりのある通年型・滞在型の観光地づくりを推進。

### ②広域連携による周遊観光の推進

幡多広域、四万十川流域、県境を越えた四国西南地域、予土線県境地域など様々な広域連携の枠組みによる組織が設立され運営。特色を活かした周遊観光プランの造成、磨き上げ、情報発信・販売に取り組み、多様な選択肢を備えた観光エリアとして、より幅広い観光客の誘致を促進。

### ③観光商品のセールス

より効果的な観光誘客を図るため、旅行マーケットの動向を踏まえつつ、発地地域やターゲット、旅行形態、情報入手源を明確に意識した営業活動を促進し、「待ちの誘客」から「動く誘客」へシフト。

また、観光大使による宣伝活動やシティプロモーション等と連動したプロモーション活動など、効果的な観光情報発信とセールス活動を展開。

### ④おもてなし環境の整備

市全域をフィールドとした観光地として市内での回遊、滞在を促し、宿泊してもらうよう、観光拠点の整備、機能強化、周遊しやすい二次交通や観光案内機能の充実、Wi-Fi環境整備など観光情報、地域情報を入手しやすい環境整備など、観光客の快適性を高めるためのハード・ソフトのおもてなし環境の整備を推進。

※公共観光施設等：8 施設（四万十川学遊館、かわらっこ、四万十いやしの里、郷土資料館、とまろっと、四万十楽舎、カヌー館、天体観測施設）

※二次交通：四万十川周遊川バス、周遊観光バスしまんと・あしずり号、おもてなしタクシー、レンタサイクル

四万十市は、観光ニーズの多様化に対応した「交流、体験」に的を絞られている。市が有する豊富な地域資源（山川海すべてそろったフィールド、豊かな農林水産物、食、歴史・文化など）を活かした観光メニューの開発は大変有効で参考になる事例である。

## (2)上佐清水市 観光振興の取り組み

市の産業としては、好漁場である黒潮が近くを流れていることもあり、水産業を基幹産業として発展してきた。漁の盛んな高知県の中でも、有数の水揚げ高を誇る清水漁港があり、足摺岬沖の岩礁域の漁場でいねいに一本釣りされた大ぶりのゴマサバは「清水サバ」というブランド名で呼ばれ、その味は関サバにも匹敵すると言われている。他にも、ホエールウォッチングといった洋上観光や竜串の海中観光など、観光業に力を入れている。

土佐清水市における観光客数は年々減少している。しかし、外国人観光客は増加傾向にあり、外国人宿泊者数の約9割が台湾からの旅行者。また、政府目標 2,000 万人とする観光立国を目指した施策が展開され、今後地方観光への流れが期待できる。そのため、一人でも多くの外国人観光客を呼び込み、満足度

の高い旅行とするよう、誘致活動や受入体制の整備など『インバウンド観光の推進』を図る。

幡多地域への観光交流人口のさらなる拡大に繋げ、地域経済の発展と地域の活性化を図るために、商品造成や広報・PR等の体制確立が急がれる「一般旅行」、温暖な気候で他地域より優位性のある「スポーツツーリズム」、漁業体験や環境学習のプログラムの検討及び田舎暮らし体験受入家庭の掘り起こしなど「教育旅行」の推進、急激的な伸びを見せる「国際観光」へ対応した体験型・滞在型観光のために必要な仕組みづくりや基盤整備を推進。

観光拠点として、平成30年4月1日（日曜日）、土佐清水市養老の海の駅あしずりに「ジョン万次郎資料館」がリニューアルオープンした。中浜の貧しい漁師の次男として生まれた万次郎が、漂流の後アメリカで暮らし学んで来た事を生かして日本の近代化に尽力した事などを資料やジオラマで表現している。

関西圏域の大都市から遠隔地の上佐清水市は、観光振興について水産業等の地場産業やジョン万次郎資料館等の歴史文化拠点を活用し、総合的な振興策に取り組まれている事例は本市にとっても大いに学ぶところがある。関西圏域に含まれる優位性を活かしきる知恵と創意工夫が求められている。



別紙

その2

政務活動費支出明細書

領収書及び支出を証明する書類（明細書、見積書、日程表等）

裏面等に添付
添付しなかった理由欄  _____  _____  _____

支出内訳（日付別、使途別に分類） 別紙支出内訳のとおり

日付	使途	金額(円)
2年2月5日	地方議員研究会セミナー 2講座	31,540
年 月 日		
年 月 日		
年 月 日		

科目内訳

科目	金額(円)	科目	金額(円)
調査研究費		研修費	31,540
広聴費		要請・陳情活動費	
資料作成費		資料購入費	
人件費		事務所費	
合 計			31,540

別 紙

支出内訳(日付別、使途別に分類)

日 付	使 途	金 額(円)
R2年2月5日	近鉄 <sup>天理</sup> ⇌京都	1,540
R2年2月5日	地方議員研究会セミナー参加費	30,000
合 計	セミナー参加経費	31,540

# 支払証明書 No. \_\_\_\_\_

金額	1,540 円
----	---------

ただし、近鉄乗車券 天理⇄京都 770 円×2

添付できない理由 自動券売機で切符購入

上記金額を支払いましたが、正当領収書の徴収困難につき  
本書にて証明します。

令和2年2月5日

仲西 敏  1,540 円

領 収 証

仲西敏 様 2020年2月5日

★

¥30,000

但 2/5 10:00~「成功する公共施設マネジメント」  
2/5 14:00~「公会計改革と公共施設との緊密な関係」  
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

一般社団法人地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297



令和2年1月28日(火)

奈良県天理市議会  
仲西 敏 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 06-7878-6297  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 06-7878-6308

## 受 講 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、\*事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。

キャンセルの場合は、\*必ずご連絡をお願いいたします。(\*開催約一週間前まで)

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

### 記

- ・受講日 令和2年  
2月5日(水)10:00～【京都】成功する公共施設マネジメント  
2月5日(水)14:00～【京都】公会計改革と公共施設との緊密な関係
- ・受講料 1講座 15,000円 × 2講座 = 合計 30,000円
- ・領収証宛名 仲西 敏 様

【 受講料 お振込み口座 】  
楽天銀行 第二営業支店  
普通 7520919  
名義 (社)地方議員研究会

# 実施報告書

このことについて、下記のとおり実施しましたので、報告します。

## 記

### ◆実施期間

令和2年2月5日(水)

### ◆研修場所

○京都市 メルパルク京都

### ◆研修名

○公共施設マネジメントと公会計改革(地方議員研究会セミナー)

○公会計改革と公共施設との緊密な関連(地方議員研究会セミナー)

### ◆目的

○公共施設マネジメントと公会計改革についての知識理解を得る

○公会計改革と公共施設との緊密な関連についての知識理解を得る

### ◆内容及び報告

○別紙資料添付令和2年3月 3日

天理市議会議長 大橋 基之 様

《参加議員名》

天理市議会議員 仲西 敏



## 公共施設マネジメントと公会計改革

講師 南 学氏 東洋大学客員教授

### (1)成功する公共施設マネジメント

「拡充」から「縮充」へ機能ベースの施設再編成

#### ①公共施設とは

- ・住民の福祉を増進する目的をもってその利用に供するための施設(地方自治法第244条)
- ・条例で利用目的、時間、料金などを規定
- ・「公の施設」かどうかの判断は自治体の裁量

#### ②稼働時間は非常に少ない

- ・学校施設の稼働率(試算)は、年10か月、週5日間、日に7時間として年間使用率は16.8%
- ・特に、屋外プールは年3週間しか使われない。

#### ③もし、屋内プールを設置したら

- ・小中学校のプールを廃止して、共有化できる
- ・学校プールの稼働は、年に1か月以下
- ・水泳指導は、数時間しかない
- ・千葉県佐倉市、岡山市で民間に水泳指導委託
- ・屋内プールなら年間計画で、確実な指導確保できる
- ・巡回バスがあれば、通院・買い物バスにもなる

#### ④公共施設の市民利用頻度

- ・新潟市の調査では、全く利用していない市民が97%~55%(施設ごとに)

#### ⑤公立図書館の利用者

- ・地域住民の1割程度にすぎない。(約9割の市民が経費を負担する)
- ・年30回以上の利用者は0.1%(高齢男性、30歳台の女性)
- ・意味のない「一人当たり貸出冊数」⇒(入館者数で評価すべき)

#### ⑥身近なスポーツは公民館

- ・実は、スポーツに使いにくい体育館
- ・大型体育館はイベント開催が主
- ・人気は、ヨガ、社交ダンス、フラダンス、卓球

#### ⑦参考事例

- ・大和市文化創造拠点シリウス

コンセプトは、図書館、芸術文化ホール、生涯学習センター、屋内こども広場の4つの施設それぞれの個性の融合により、未来につながる想像力を育み、芸術文化活動の道標となり、市民の心に一体感を生み出す施設。

- ・ひと・まち・情報創造館武蔵野プレイス

コンセプトは、これまでの公共施設の類型を超えて、複数の機能を積極的に融合させ、図書や活動を通して、人と人が出会い、それぞれが持っている情報を共有・交換し、知的な創造や交流を生み出し、地域社会を活性化する活動支援型の公共施設。

#### ⑧行政主導では利用拡大は難しい

- ・行政主導では、縦割りの組織と予算が前提
- ・固定的、画一的な職員の雇用と予算を優先
- ・マーケット感覚より、「啓蒙」的発送を優先
- ・予算の用途が限られ、手続きが煩雑
- ・税金以外の資金調達ノウハウに欠ける
- ・「採算性を否定」という発想に安住
- ・「新しいこと、改革」を否定する人事評価制度

⑨公共施設に「場」が確保できていない「市民層」⇒場所があればコミュニティの形成

- ・0～2歳児の子育てママ友
- ・部活動に属していない中高生
- ・65歳以上の年金生活男性

⑩注目される大阪の資産活用事例

- ・「大阪城天守閣」を博物館から観光拠点に
- ・しかし、博物館機能は直営で維持
- ・指定管理料はマイナス数億円(黒字収入は年3億円)
- ・「魅力を高める施設」を事業者で負担 60億円
- ・性格の異なる複数施設は、指定管理が最適
- ・指定管理を基本に、直営も含めた公民連携

⑪時代の変化に対応するリース方式

- ・愛知県高浜市で示されたメリット(市庁舎のリース)
- ・10年、20年の変化を想定した事業構想と費用平準化
- ・終期設定の重要性(転用可能性も視野に)
- ・期間設定が出来れば、投資金額と将来負担が明確に
- ・投資に見合った成果(建設費・時間コストの節減)
- ・事業担当者の人件費削減は数千万円規模に(細かい調整が不要)
- ・事業期間終了後に残る資産の活用も可能となる

⑫公共施設の適正管理に係る地方債措置の拡充

- ・各自治体の財政力に応じて交付税措置率を引き上げ
- ・「個別施設計画」は地方債枠
- ・PFI、リースなら地方債は不要(国はPFI/PPPを優先)
- ・民間のノウハウと資金活用で、「桁違い」の利用に

⑬学校施設を最大限活用する

- ・愛知県半田市で、中学校敷地内に市民体育館を設置
- ・学校内に「公の施設」(指定管理)があっても問題ない
- ・イギリスでは、PFI(BOT)による学校施設を地域開放
- ・屋外プール設置を否定する動きが大きくなっている
- ・職員室とクラスルーム以外は、地域開放ができる
- ・民間による管理で、校長・教員は教育に専念できる



- ・セキュリティーは、授業時間内と放課後とを分ける
- ・体育館の天井高を低くし、空調を可能に
- ・避難所機能を充実すれば、地域スポーツクラブの拠点に

⑭従来方式とリース方式の組合せ(日本型実質 BOT 方式)

- ・学校施設をコア施設と終日稼働・転用可能施設に区分する
- ・コア施設は、従来型建設で維持管理委託方式
- ・終日稼働・転用可能施設は、民間資金活用し地域住民向けにプログラム利用、施設貸付もできる

⑮人札原則では民間活用はできない

- ・対話型市場調査(サウンディング調査)
- ・事前の「擦り合わせ」でお互いに本音を掴む
- ・公開原則を徹底すれば、癒着は無くなる
- ・民間のノウハウを引き出し、地元企業保護も

## (2) 公会計改革と公共施設との緊密な関連

「カネ」は無くとも「資産」がある

### ① ニュース記事(価値)からみる認識の違い

- ・投資家から見た視点は、決算(成果)
- ・納税者から見た視点は、予算(配分)

### ② プロジェクト・ファイナンスの観点

- ・従来の予算決算はコーポレート・ファイナンス
- ・事業の査定はプロジェクト・ファイナンス
- ・しかし、フルコストで精査されない事業計画
- ・予算計上されると、事業採算性は消える
- ・財政健全化指標は参考にならない(アメリカは毎年幾つかの都市が消える)
- ・まだまだ活用できる「地方債充当事業」
- ・公会計改革で、事業「経営」が可能に

### ③ 配分主義の限界

- ・配分原資の減少で、改革よりも削減を優先
- ・縦割り組織と予算の削減で、発想は貧弱に
- ・減価償却費と人件費の概念がない公会計
- ・補助金、地方債枠で予算を付ける財政課
- ・官庁会計では、将来負担を算定できない
- ・そして、公共施設マネジメントが最大課題に

### ④ 地方債管理の矛盾

- ・「個別計画」に基づく起債充当なのに、個別事業管理なし
- ・地方債枠の大半は充当率90%、交付税算入率90~30%
- ・総務省は、交付税と地方債協議しか権限行使できない
- ・そして大きな矛盾が、地方債充当は、プロジェクト・ファイナンス
- ・地方債発行後は、コーポレート・ファイナンス(公債比率)

### ⑤ プロジェクト・ファイナンスでの審議

- ・公共施設総合管理計画は何のためだったか
- ・総面積削減割合というミスリード
- ・まず、終期設定を行う必要が
- ・プロジェクト・ファイナンスの積み上げで説明責任
- ・結果としてコーポレート・ファイナンス(トータル管理)
- ・LCC(ライフサイクルコスト)産出と管理会計によるコスト分析が必要
- ・個別事業部局(担当者)の責任を明確にする

### ⑥ 予算・決算における議会の審議

- ・自治法による予算書は「款項目」で理解不能
- ・事業別予算書でも、人件費、減価償却費なし
- ・理解不能の予算書での審議は妥当か

- ・公会計改革で、「決算」に注目(H28 でやっと)
- ・固定資産台帳の整備で「資産」の概念
- ・フルコストで示される決算データが評価指標に
- ・フルコストでの成果の評価で予算審議が必要
- ・予算配分に加えて、「資産活用」も課題に

⑦民間委託は安くなるか

- ・25年前は、現業公務員の賃金が高かったので民間委託は安価

⑧民間委託が高くなるケースも

- ・契約、管理監督、支払いなどの業務が増える(学校給食など)
- ・専門的業務は民間も人件費が高く、チェックできない(設計・施工業務、コンストラクション業務)
- ・カルテルを結ばれたら対抗できない(ごみ収集・運搬)
- ・コスト意識が大変重要(コスト計算を考える)

⑨「成果」税金を使う事業への説明責任

- ・事務事業のフルコスト(人件費、減価償却費込み)
- ・事業の対象者と想定される成果指標を設定する
- ・延べ人数ではなく、実人数を分析する
- ・実利用者一人当たりのコストが明確になる
- ・対象者に対する実数
- ・実数に対するフルコスト
- ・コストに見合う成果は何か(検証)

別紙

その2

政務活動費支出明細書

領収書及び支出を証明する書類（明細書、見積書、日程表等）

裏面等に添付
添付しなかった理由欄 <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>

支出内訳（日付別、使途別に分類） 別紙支出内訳のとおり

日付	使途	金額(円)
元年 11月10日	レーザープリンター・トナー 2個入り	13,625
2年3月10日	レーザープリンター・トナー	6,602

科目内訳

科目	金額(円)	科目	金額(円)
調査研究費		研修費	
広聴費		要請・陳情活動費	
資料作成費	20,227	資料購入費	
人件費		事務所費	
合計			20,227

注文番号249-4571820-4863833の領収書（再発行）  
このページを印刷してご利用ください。

再発行日：2020年3月22日  
注文日：2019年11月10日  
Amazon.co.jp 注文番号：249-4571820-4863833  
ご請求額：¥ 13,625

仲西 敏 様

2019年11月10日に発送済み

注文商品	価格
2点 日本電気 トナーカートリッジ PR-L5140-11 販売：オフィス・モア (in 神戸) (出品者のプロフィール)	¥ 7,171
コンディション：新品 この商品はアマゾン配送センターより発送いたします。領収書が必要な方は、アマゾンサイト上で購入履歴をご確認頂き 領収書をプリントアウトしてご利用下さい。	

お届け先住所：  
仲西 敏  
632-0071  
奈良県 天理市田井庄町126-6

配送方法：  
お急ぎ便

### 支払い情報

支払い方法：  
Visa | カード番号の一部：8007

商品の小計：¥ 14,342  
配送料・手数料： ¥ 0

請求先住所：  
仲西 敏  
632-0071  
奈良県 天理市田井庄町126-6

注文合計：¥ 14,342  
割引： -¥ 717

ご請求額：¥ 13,625

クレジットカードへの請求

Visa(下4けたが8007)：2019年11月10日：¥ 13,625

注文の状況を確認するには、[注文内容](#)をご覧ください。

注文番号249-5346181-0075817の領収書  
このページを印刷してご利用ください。

発行日: 2020年3月22日  
注文日: 2020年3月10日  
Amazon.co.jp 注文番号: 249-5346181-0075817  
ご請求額: ¥ 6,602

仲西 敏 様

2020年3月10日に発送済み

注文商品	価格
1点 日本電気トナーカートリッジPR-L5140-11 販売: RADICAL (出品者のプロフィール) コンディション: 新品	¥ 6,949

お届け先住所:  
仲西 敏  
632-0071  
奈良県 天理市田井庄町126-6

配送方法:  
マケプレお急ぎ便

支払い情報

支払い方法:  
Visa | カード番号の一部: 8007

商品の小計: ¥ 6,949  
配送料・手数料: ¥ 0

請求先住所:  
仲西 敏  
632-0071  
奈良県 天理市田井庄町126-6

注文合計: ¥ 6,949  
割引: -¥ 347

ご請求額: ¥ 6,602

クレジットカードへの請求

Visa(下4けたが8007): 2020年3月10日: ¥ 6,602

注文の状況を確認するには、注文内容をご覧ください。

別紙

その2

政務活動費支出明細書

領収書及び支出を証明する書類（明細書、見積書、日程表等）

裏面等に添付
添付しなかった理由欄
_____
_____
_____

支出内訳（日付別、使途別に分類） 別紙支出内訳のとおり

日付	使途	金額(円)
2年3月21日	A4コピー用紙他	7,204

科目内訳

科目	金額(円)	科目	金額(円)
調査研究費		研修費	
広聴費		要請・陳情活動費	
資料作成費	7,204	資料購入費	
人件費		事務所費	
合 計			7,204

伊西敏様 領収証 (クレジット利用) 2020年03月21日 (土)

¥7,204-

上記正に領収しました(消費税等  
但し、商品代(ポイント利用) 654円を含みます)  
DCM 07431- (67) - 7070 0円を含まず  
TEL 07431- (67) - 7070  
明細部分の \*印は軽減税率(8%)適用商品です。  
保管のお願い 保管頂く場合は、印刷面を内側に折って保管願います

0002-1098-2547

**\*領収証明細\***  
2020年03月21日(土)18:27 レシ\*0002

016 DCM コピー用紙 A4 4589429865385 5コX単360	¥1,800
016 DCM ファイルボックス M 4582319269003 4コX単437	¥1,748
016 クリアブック 4902205527176 4コX単437	¥1,748
016 DCM クリアフォルダー10 4582319178039	¥1,042
016 マルアイ クラフト封筒Z角2 4902850035620	¥866
合計	¥7,204
(内10%ポイント)	¥7,204
(内10%)	¥654
(税合計)	¥654
クレジット お釣り	¥7,204 ¥0
お買上点数	15点

カード会社 ビザ/マスター  
会員番号 453440XXXXXX8007 (IC)  
有効期限 XX/XX  
ご利用日 2020/03/21 18:26:46 伝票番号 00311  
商品区分 0000 取引内容 取扱区分 110  
お買上  
処理通番 S984984 金額 ¥7,204  
承認番号 002104 税その他 ¥0  
合計 ¥7,204

NAKANISHI SATOSHI  
アットID 2003211826346929  
端末番号 4971856072345  
AID  
A000000031010  
VISA  
ATC A00209 カードショップ番号C00  
ARC 00 TC 28b70e114244c8b2  
加盟店  
DCMマイテンテン  
074-367-7070

売場 係員  
INFOX お客様控え伝票  
(019 ★)はレシート発行機対象  
\*印は軽減税率(8%)適用商品です。  
レシートNo2547 店No04451



別紙

その2

政務活動費支出明細書

領収書及び支出を証明する書類（明細書、見積書、日程表等）

裏面等に添付
添付しなかった理由欄 <hr/> <hr/> <hr/> <hr/>

支出内訳（日付別、使途別に分類） 別紙支出内訳のとおり

日付	使途	金額(円)
2年3月31日	新聞購読(3紙の内2紙) 4/1~3/31分	79,463

科目内訳

科目	金額(円)	科目	金額(円)
調査研究費		研修費	
広聴費		要請・陳情活動費	
資料作成費		資料購入費	79,463
人件費		事務所費	
合計			79,463

領 収 証

仲西 敏

様

No. \_\_\_\_\_

★ ￥ 43,175-

但 2019年4月 ~ 2020年3月 読売新聞社  
2020年3月31日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

**読売センター天理**

株式会社 ネクスト

代表取締役 奥田 吉隆

〒632-0093 天理市指柳町297-3

☎ (0743)63-5865 FAX (0743)63-5823



収 入  
印 紙

コクヨ ウケ-1097

領 収 証

仲西 敏

様

No. \_\_\_\_\_

★ ￥ 36,288-

但 2019年4月 ~ 2020年3月 読売新聞社  
2020年3月31日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額

消費税額等(%)

**読売センター天理**

株式会社 ネクスト

代表取締役 奥田 吉隆

〒632-0093 天理市指柳町297-3

☎ (0743)63-5865 FAX (0743)63-5823



収 入  
印 紙

コクヨ ウケ-1097

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年4月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細	2019年4月1日
仲西 敏 様	
日経電子版 4月分 サービス利用料	4,200 円
合計	4,200 円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年5月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細	2019年5月1日
仲西 敏 様	
日経電子版 5月分 サービス利用料	4,200 円
合計	4,200 円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

ご利用ありがとうございます。2019年6月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細

2019年6月1日

仲西 敏 様

日経電子版 6月分 サービス利用料	4,200 円
-------------------	---------

合計	4,200 円
----	---------

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

ご利用ありがとうございます。2019年7月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細

2019年7月1日

仲西 敏 様

日経電子版 7月分 サービス利用料	4,200 円
-------------------	---------

合計	4,200 円
----	---------

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年8月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細

2019年8月1日

仲西 敏 様

日経電子版 8月分 サービス利用料

4,200 円

合計

4,200 円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年9月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細

2019年9月1日

仲西 敏 様

日経電子版 9月分 サービス利用料

4,200 円

合計

4,200 円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年10月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細

2019年10月1日

仲西 敏 様

日経電子版 10月分 サービス利用料

4,277 円

合計

4,277 円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年11月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細

2019年11月1日

仲西 敏 様

日経電子版 11月分 サービス利用料

4,277 円

合計

4,277 円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2019年12月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細 2019年12月1日

仲西 敏 様

日経電子版 12月分 サービス利用料 4,277円

合計 4,277円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2020年1月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細 2020年1月1日

仲西 敏 様

日経電子版 1月分 サービス利用料 4,277円

合計 4,277円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2020年2月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細 2020年2月1日

仲西 敏 様

日経電子版 2月分 サービス利用料 4,277円

合計 4,277円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.

## お支払い明細

---

ご利用ありがとうございます。2020年3月分のお支払い明細は以下のとおりです。(金額は税込)

お支払い明細 2020年3月1日

仲西 敏 様

日経電子版 3月分 サービス利用料 4,277円

合計 4,277円

株式会社 日本経済新聞社

**NIKKEI** Nikkei Inc. No reproduction without permission.



▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用明細

お支払残高・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年6月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	XXXXXXXXXX

照会月	2019年6月
-----	---------

明細作成日	2019年5月24日
-------	------------

お支払日	2019年6月10日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX円

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/4/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/4/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,200	4,200

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用明細

お支払残高・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年7月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	XXXXXXXXXX

照会月	2019年7月
-----	---------

明細作成日	2019年6月23日
-------	------------

お支払日	2019年7月10日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX円

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/5/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/5/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,200	4,200

ご利用代金明細照会

確定

ご利用明細

お支払種別・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年8月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	[REDACTED]

照会月	2019年8月
-----	---------

明細作成日	2019年7月24日
-------	------------

お支払日	2019年8月13日
今回ご請求合計額	[REDACTED]
(1)今回ご請求額	[REDACTED]
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	[REDACTED]円

■ ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額	備考
	V8007	[REDACTED]	1回払い	[REDACTED]	[REDACTED]	
2019/6/1	V8007	[REDACTED]	1回払い	[REDACTED]	[REDACTED]	
2019/6/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,200	4,200	

ご利用代金明細照会

確定

ご利用明細

お支払種別・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年9月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	[REDACTED]

照会月	2019年9月
-----	---------

明細作成日	2019年8月24日
-------	------------

お支払日	2019年9月10日
今回ご請求合計額	[REDACTED]
(1)今回ご請求額	[REDACTED]
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	[REDACTED]

■ ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/6/30	V8007	[REDACTED]	1回払い	[REDACTED]	[REDACTED]
2019/7/1	V8007	[REDACTED]	1回払い	[REDACTED]	[REDACTED]
2019/7/1	V8007	[REDACTED]	1回払い	[REDACTED]	[REDACTED]
2019/7/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,200	4,200

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用明細

お支払残高・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年10月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

照会月	2019年10月
-----	----------

明細作成日	2019年9月23日
-------	------------

お支払日	2019年10月10日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/8/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/8/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/8/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,200	4,200

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用明細

お支払残高・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年11月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	4534-****-****-8007 VISA

照会月	2019年11月
-----	----------

明細作成日	2019年10月24日
-------	-------------

お支払日	2019年11月11日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/9/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/9/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,200	4,200

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用明細

お支払残高・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2019年12月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	XXXXXXXXXXXX

照会月	2019年12月
-----	----------

明細作成日	2019年11月24日
-------	-------------

お支払日	2019年12月10日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX 円
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/10/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/10/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2019/10/1	V8007	日経 I D 決済	1回払い	4,277	4,277

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用明細

お支払残高・口座・設定状況

ポイント明細

仲西 敏 様

2020年1月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	XXXXXXXXXXXX

照会月	2020年1月
-----	---------

明細作成日	2019年12月23日
-------	-------------

お支払日	2020年1月10日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額	現地通貨額	通貨略称	換算レート
2019/10/30	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX			
2019/11/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX			
2019/11/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX			
2019/11/1	V8007	日経 I D 決済	1回払い	4,277	4,277			

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

**ご利用代金明細書**  
**確定**

ご利用明細書      お支払残高・口座・設定状況      ポイント明細

仲西 敏 様  
 2020年2月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	

照会月	2020年2月
-----	---------

明細作成日	2020年1月24日
-------	------------

お支払日	2020年2月10日
今回ご請求合計額	
(1)今回ご請求額	円
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	円

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2019/12/1	V8007		1回払い		
2019/12/1	V8007		1回払い		
2019/12/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,277	4,277

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

**ご利用代金明細書**  
**確定**

ご利用明細書      お支払残高・口座・設定状況      ポイント明細

仲西 敏 様  
 2020年3月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	

照会月	2020年3月
-----	---------

明細作成日	2020年2月23日
-------	------------

お支払日	2020年3月10日
今回ご請求合計額	
(1)今回ご請求額	
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2020/1/1	V8007		1回払い		
2020/1/1	V8007		1回払い		
2020/1/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,277	4,277

▲ ブラウザの印刷機能をご利用ください ▲

ご利用代金明細書

確定

ご利用期間

お支払概要・口座・設定状況

ポイント残高

仲西 敏 様

2020年4月分のご利用明細（確定）を表示しております。

カード種類	ゴールド
カード名称	
カード番号	XXXXXXXXXX

照会月	2020年4月
-----	---------

明細作成日	2020年3月24日
-------	------------

お支払日	2020年4月10日
今回ご請求合計額	XXXXXXXXXX
(1)今回ご請求額	XXXXXXXXXX
(2)事前お支払額	0円
合計[(1)-(2)]	XXXXXXXXXX

■ショッピングご利用分

利用日	利用者	利用内容	利用区分	新規利用額	今回請求額
2020/2/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2020/2/1	V8007	XXXXXXXXXX	1回払い	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX
2020/2/1	V8007	日経ID決済	1回払い	4,277	4,277

**Webサービス**

前回ログイン時刻  
2020年3月26日16:41

> DC WebサービスTOP

ご利用状況の概要

サービス提供時間

ログアウト

ご登録のEメールアドレス

**ご利用代金照会履歴**

通知 照会内容

<< 戻る

カード

ゴールド

4月15日現在、当社にて受付いたしました売上データのご利用内容を表示しております。 |  
 ※ 別表請求書上の申請に基づいて

■ショッピングご利用分

ご利用日	ご利用金額	ご利用回数	ご利用金額	ご利用金額	ご利用金額
R2.3 利用分					
R2.4, 10 支払済					

2020/3/1 V8007 日経ID決済 1回払い 4,277 4,277 5月

ショッピング請求